

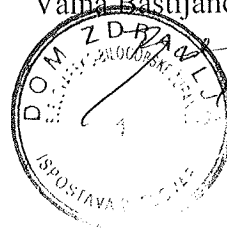
DOM ZDRAVLJA
BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE
BR: 2103-76-25-01/R- 8/19/14
Bjelovar, 22.12.2025.

Na temelju članka 21. i 27. Statuta Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije, Upravno vijeće na 8. sjednici održanoj dana 22. prosinca 2025. godine pod točkom 14 donijelo je sljedeću

Odluku

- I. Prihvaća se Plan i program rada Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu.
- II. Plan i program rada Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu sastavni je dio ove Odluke i njen prilog

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA
DOMA ZDRAVLJA BBŽ:
Valna Bastijančić Erjavec, prof. v.r.



O tome obavijest:

1. Uz zapisnik upravnog vijeća
2. Računovodstvo
3. Sastav

DOM ZDRAVLJA
BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE
Broj: 2103-76-25-01/R-1152/1

PLAN I PROGRAM RADA

Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu.

Ovaj Plan i program rada sastavni je dio Financijskog plana Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije, a njegova realizacija ovisit će o prilivu decentraliziranih sredstava županije i ostvarenju ugovora o pružanju primarne zdravstvene zaštite i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje u 2026. godini.

Predgovor

Godišnji plan rada Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu predstavlja smjernice i ciljeve kojima nastojimo unaprijediti kvalitetu i dostupnost zdravstvene zaštite na području naše županije. Poseban naglasak stavljen je na ulaganja u energetska obnova objekata, što će omogućiti dugoročne uštede i poboljšanje uvjeta rada za medicinsko osoblje i pacijente.

U 2026. godini prioriteta Doma zdravlja bit će:

- **Energetska obnova zdravstvenih objekata** – uključujući projekte u Ispostavama Garešnica, Grubišno Polje, Daruvar, Čazma te u Dječjem dispanzeru u Ispostavi Bjelovar, čime ćemo značajno smanjiti potrošnju energije i povećati učinkovitost sustava.
- **Unaprjeđenje primarne zdravstvene zaštite** – s ciljem povećanja dostupnosti specijalističkih pregleda te jačanja preventivnih programa za rano otkrivanje i sprječavanje bolesti.
- **Modernizacija medicinske opreme** – kroz nabavu novih dijagnostičkih uređaja i informatičke opreme radi poboljšanja dijagnostike i liječenja.
- **Jačanje kadrovskih resursa** – provođenjem specijalizacija liječnika i kontinuiranom edukacijom zdravstvenog osoblja.

Provedbom planiranih aktivnosti osigurat ćemo bolje uvjete za pacijente i djelatnike Doma zdravlja, povećati učinkovitost sustava te omogućiti održivo poslovanje ustanove. Plan je temeljen na realnim potrebama i financijskim mogućnostima ustanove, a provodi se u suradnji s osnivačem (Bjelovarsko-bilogorskom županijom) i ostalim partnerima.

1. Uvod

Godišnji plan rada Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu izrađen je u skladu s propisanim smjernicama i zakonodavnim okvirom Republike Hrvatske, uključujući strateške planove Ministarstva zdravstva te Upute za izradu godišnjeg plana rada (Ministarstvo pravosuđa i uprave, prosinac 2020). Plan definira ciljeve, mjere i aktivnosti koje će se provoditi radi unapređenja zdravstvene zaštite i poslovanja ustanove.

Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije javna je ustanova koja pruža primarnu zdravstvenu zaštitu stanovnicima županije kroz mrežu ispostava i ordinacija. U svom radu ustanovu vode načela učinkovitosti, dostupnosti i stručnosti, uz stalno prilagođavanje potrebama stanovništva.

Misija: Osigurati cjelovitu, dostupnu i kvalitetnu primarnu zdravstvenu zaštitu za sve građane županije, uz kontinuirano unaprjeđenje usluga i visoku razinu zadovoljstva pacijenata.

Vizija: Biti moderna i učinkovita zdravstvena ustanova prepoznata po kvaliteti usluga, stručno usavršenom kadru i inovativnim pristupima u pružanju zdravstvene skrbi.

Plan za 2026. godinu temelji se na analizi dosadašnjeg poslovanja, postojećih resursa te strateškim smjernicama zdravstvenog sektora. Poseban naglasak stavlja se na energetske obnovu objekata, modernizaciju medicinske opreme, digitalizaciju poslovnih procesa te jačanje kadrovskih kapaciteta.

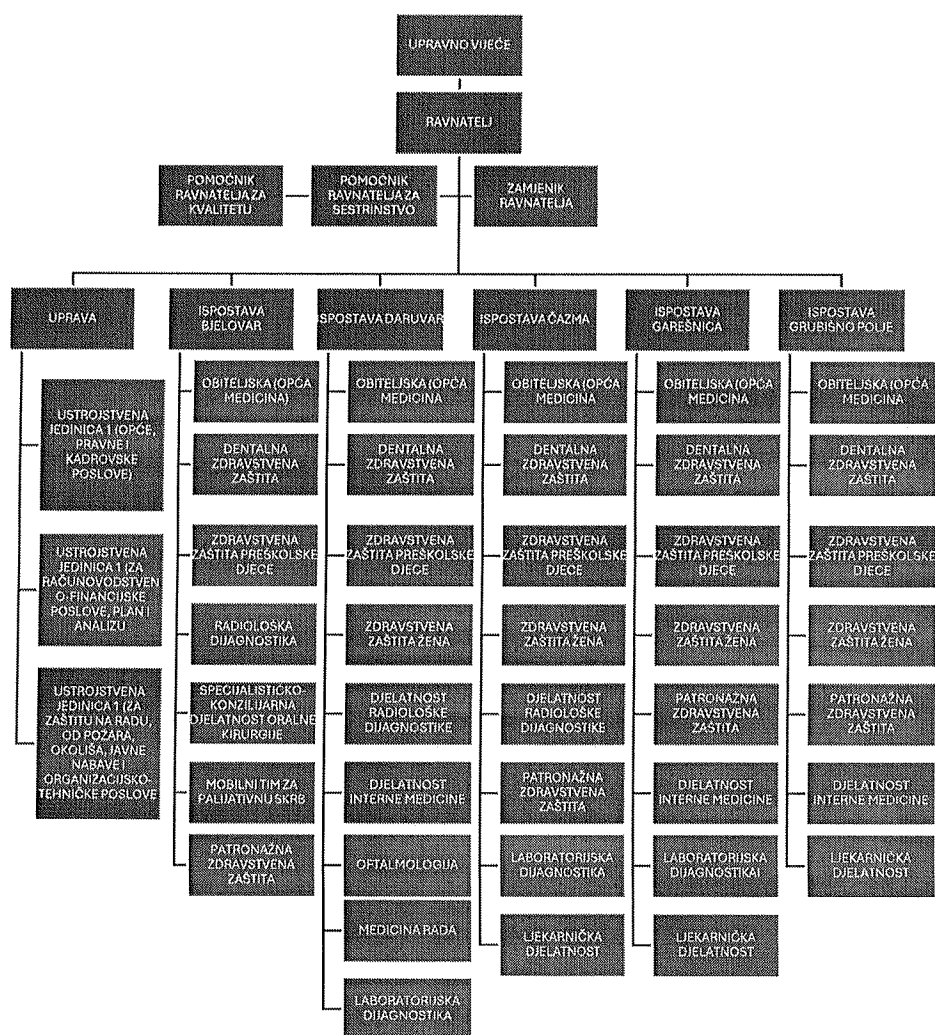
U dokumentu su definirane mjere i aktivnosti koje će se provoditi u okviru raspoloživih financijskih sredstava, uz jasno postavljene ciljeve i pokazatelje uspješnosti. Ovim planom Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije također usklađuje svoje aktivnosti s nacionalnim zdravstvenim strategijama i prioritetima, doprinoseći ukupnom razvoju zdravstvenog sustava.

2. Organizacijska struktura i djelatnosti

2.1. Organizacijska struktura

Dom zdravlja BBŽ ima sljedeću upravljačku strukturu:

- **Upravno vijeće** – upravljačko tijelo ustanove.
- **Ravnatelj** – odgovorna osoba za cjelokupno poslovanje.
- **Zamjenik ravnatelja** – zamjenjuje i pomaže ravnatelju u vođenju ustanove.
- **Pomoćnik ravnatelja za sestrinstvo** – vodi brigu o sestričkoj službi i kvaliteti njege.
- **Pomoćnik ravnatelja za kvalitetu** – zadužen za sustav upravljanja kvalitetom zdravstvene zaštite.
- **Uprava (stručne službe)** – sastoji se od tri ustrojstvene jedinice:
 - Jedinica za pravne, kadrovske i opće poslove,
 - Jedinica za financijsko-računovodstvene poslove, plan i analizu,
 - Jedinica za zaštitu na radu, javnu nabavu, tehničke i ekološke poslove.



2.2. Trenutne djelatnosti i ispostave

Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije organizira pružanje zdravstvene zaštite kroz sljedeće ispostave (podružnice) na terenu, s pripadajućim djelatnostima:

- **Ispostava Bjelovar:**
 - Obiteljska medicina
 - Dentalna medicina
 - Pedijatrijska zdravstvena zaštita
 - Radiološka dijagnostika
 - Oralna kirurgija
 - Mobilni palijativni tim
 - Patronažna zdravstvena zaštita
 - Klinička laboratorijska dijagnostika

- **Ispostava Daruvar:**
 - Obiteljska medicina
 - Dentalna medicina
 - Pedijatrijska zdravstvena zaštita
 - Ginekološka zdravstvena skrb
 - Radiološka dijagnostika
 - Interna medicina
 - Oftalmologija
 - Medicina rada
- **Ispostava Čazma:**
 - Obiteljska medicina
 - Dentalna medicina
 - Pedijatrijska zdravstvena zaštita
 - Ginekološka zdravstvena skrb
 - Radiološka dijagnostika
 - Patronažna zdravstvena zaštita
 - Laboratorijska dijagnostika
 - Ljekarnička djelatnost
- **Ispostava Garešnica:**
 - Obiteljska medicina
 - Dentalna medicina
 - Pedijatrijska zdravstvena zaštita
 - Ginekološka zdravstvena skrb
 - Interna medicina
 - Patronažna zdravstvena zaštita
 - Laboratorijska dijagnostika
 - Ljekarnička djelatnost
- **Ispostava Grubišno Polje:**
 - Obiteljska medicina
 - Dentalna medicina
 - Pedijatrijska zdravstvena zaštita
 - Ginekološka zdravstvena skrb
 - Interna medicina
 - Patronažna zdravstvena zaštita
 - Ljekarnička djelatnost

3. Analiza postojećeg stanja

3.1. Kadrovska struktura

Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije trenutno raspolaže s ukupno 263 zaposlenika različitih profila. Većinu kadra čine zdravstveni radnici – liječnici opće/obiteljske medicine, specijalisti (poput ginekologa, pedijatra, radiologa i dr.), doktori dentalne medicine te

medicinske sestre i tehničari – uz manji broj nemedicinskog osoblja u administrativnim i tehničkim službama. Zaposlenici su raspoređeni prema djelatnostima i lokacijama (ispostavama) kako bi se osigurao kontinuirani rad svih ordinacija.

Ustanova potiče stručni razvoj kadrova kroz sustav specijalizacija i kontinuirane edukacije. Trenutačno je više liječnika Doma zdravlja BBŽ na specijalizaciji (uz potporu nadležnih institucija i europskih fondova), što će omogućiti jačanje stručnih kapaciteta u narednim godinama. Razina stručne spreme zaposlenika je raznolika – od srednje stručne spreme do magistara i doktora znanosti – što osigurava multidisciplinarni pristup i visoku stručnost u pružanju usluga.

3.2. Kadrovska struktura prema analizi

Detaljna analiza zaposlenih prema djelatnostima, ugovornom statusu, stručnoj spremi i ustrojstvenim jedinicama prikazana je u nastavku:

1. Distribucija zaposlenika prema ugovornom statusu:

- **Ugovor na neodređeno vrijeme:** 229 zaposlenika
- **Ugovor na određeno vrijeme:** 34 zaposlenika

2. Distribucija zaposlenika prema radnim mjestima:

- Doktor medicine: 29 zaposlenika
- Doktor medicine specijalist-specijalist savjetnik 3: 11 zaposlenika
- Medicinska sestra/tehničar: 59 zaposlenika
- Ugovorni zdravstveni radnik primarne zdravstvene zaštite specijalist: 11 zaposlenika
- Medicinska sestra zubni asistent u stomatologiji: 20 zaposlenika
- Medicinska sestra/medicinski tehničar/zdravstveni radnik u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, poliklinikama i javnom zdravstvu 2: 9 zaposlenika
- Farmaceutski tehničar: 14 zaposlenika
- Medicinska sestra/medicinski tehničar prvostupnik/zdravstveni radnik prvostupnik u patronaži 2: 26 zaposlenika
- Čistač-spremač u sustavu s posebnim uvjetima rada: 28 zaposlenika
- Viši referent: 3 zaposlenika
- Medicinska sestra u medicini rada: 1 zaposlenik
- Doktor medicine na specijalizaciji: 5 zaposlenika
- Doktor dentalne medicine/stomatolog: 19 zaposlenika
- Dipl. inž. medicinske biokemije voditelj: 1 zaposlenik
- Magistar medicinske biokemije: 1 zaposlenik
- Medicinski tehničar prvostupnik/zdravstveni radnik prvostupnik u primarnoj zdravstvenoj zaštiti 1: 5 zaposlenika
- Magistar farmacije: 2 zaposlenika
- Voditelj ustrojstvene jedinice do 40 zaposlenih 2: 1 zaposlenik
- Koordinator za palijativnu skrb: 1 zaposlenik
- Medicinska sestra-stručni prvostupnik u mobilnom palijativnom timu: 1 zaposlenik
- Doktor dentalne medicine specijalist 1: 1 zaposlenik
- Medicinska sestra u oftalmološkoj ordinaciji: 1 zaposlenik

- Rukovoditelj službe: 1 zaposlenik
 - Stručni radnik na tehničkom održavanju: 2 zaposlenika
 - Referent: 3 zaposlenika
 - Savjetnik: 1 zaposlenik
 - Voditelj ustrojstvene jedinice I: 3 zaposlenika
 - Financijski knjigovođa: 1 zaposlenik
 - Voditelj ustrojstvene jedinice III. vrste: 1 zaposlenik
 - Pomoćnik ravnatelja županijskog doma zdravlja: 1 zaposlenik
 - Ravnatelj županijskog doma zdravlja: 1 zaposlenik
-

3. Distribucija zaposlenika prema stručnoj spremi:

- KV, SSS: 116 zaposlenika
 - MAG., MAG.ING., DR.: 45 zaposlenika
 - VSS: 36 zaposlenika
 - NK: 15 zaposlenika
 - UNIV.BACC., UNIV.BACC.ING.: 28 zaposlenika
 - VŠS: 12 zaposlenika
 - MR.SC.: 7 zaposlenika
 - DR.SC.: 2 zaposlenika
 - UNIV.SPEC., UNIV.MAG: 2 zaposlenika
-

4. Distribucija zaposlenika prema ustrojstvenim jedinicama:

- Djelatnost opće/obiteljske medicine: 94 zaposlenika
- Djelatnost za dentalnu zdravstvenu zaštitu: 38 zaposlenika
- Patronažna zdravstvena djelatnost: 26 zaposlenika
- Djelatnost za laboratorijsku, radiološku i drugu dijagnostiku: 18 zaposlenika
- Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece: 9 zaposlenika
- Ljekarna Garešnica: 8 zaposlenika
- Djelatnost za zdravstvenu zaštitu žena: 7 zaposlenika
- Središnja služba za računovodstveno-financijske poslove, plan i analizu: 7 zaposlenika
- Palijativna skrb: 3 zaposlenika
- Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita: 3 zaposlenika
- Ljekarna Čazma: 3 zaposlenika
- Ljekarna Veliki Grđevac: 4 zaposlenika
- Središnja služba za opće, pravne i kadrovske poslove: 3 zaposlenika
- Djelatnost medicine rada: 2 zaposlenika
- Oralni kirurg - Specijalistička konzilijarna djelatnost: 2 zaposlenika
- Središnja služba za zaštitu na radu, od požara, okoliša, javne nabave i organizacijsko - tehničke poslove: 33 zaposlenika
- Ured ravnatelja: 2 zaposlenika
- Internista - Specijalističko-konzilijarna djelatnost - Internista: 1 zaposlenik

3.2. Opseg usluga i korisnika

Tijekom 2025. godine, do dana izrade ovog Plana, Dom zdravlja BBŽ pružio je približno 1.874.799 usluga u ordinacijama primarne zdravstvene zaštite te oko 39.536 usluga u ordinacijama specijalističko-konzilijarne zaštite. Zdravstvenu zaštitu Doma zdravlja koristi ukupno 95.760 osiguranika, od čega:

- u djelatnosti opće/obiteljske medicine: **53.347** osiguranika;
- u zdravstvenoj zaštiti predškolske djece (pedijatrija): **4.838**;
- u zdravstvenoj zaštiti žena (ginekologija): **14.297**;
- u dentalnoj zdravstvenoj zaštiti: **23.278**.

Ovi pokazatelji ilustriraju veliku razinu korištenja usluga Doma zdravlja te naglašavaju važnost planiranih ulaganja i poboljšanja. Kontinuiranim praćenjem opterećenosti sustava i potreba stanovništva, ustanovljeni su ključni pravci djelovanja za 2026. godinu kako bi se osigurala održivost i unaprijedila kvaliteta pružene zdravstvene skrbi.

4. Ciljevi i prioriteti za 2026. godinu

Na temelju analize stanja i strateških smjernica, definirani su sljedeći ključni ciljevi i prioriteti Doma zdravlja BBŽ u 2026. godini:

- **Unaprjeđenje infrastrukture i energetska učinkovitost:** Provođenje energetske obnove i modernizacije zdravstvenih objekata kako bi se osigurali primjereni uvjeti za rad te smanjila potrošnja energije i troškovi održavanja.
- **Povećanje dostupnosti zdravstvene zaštite i jačanje prevencije:** Poboljšati dostupnost primarne zdravstvene zaštite i specijalističkih usluga (skraćanje čekanja, uvođenje novih ordinacija ili usluga) te ojačati preventivne zdravstvene programe radi ranog otkrivanja i sprječavanja bolesti.
- **Modernizacija medicinske opreme:** Nabava nove medicinske, dijagnostičke, laboratorijske i druge opreme kako bi se unaprijedila kvaliteta dijagnostike i liječenja te osigurala suvremena zdravstvena usluga.
- **Digitalizacija poslovanja i e-zdravstva:** Unaprjeđenje informatičke infrastrukture i digitalnih sustava (računalna oprema, programska podrška, telemedicina) u cilju efikasnijih poslovnih procesa, bolje komunikacije i dostupnosti usluga pacijentima.
- **Jačanje kadrovskih kapaciteta:** Ulaganje u ljudske resurse kroz specijalizacije liječnika, kontinuiranu edukaciju medicinskog osoblja i privlačenje/uvođenje potrebnih kadrova, kako bi se osigurala dugoročna održivost i visoka stručnost u pružanju zdravstvene zaštite.

5. Plan mjera i aktivnosti za 2026. godinu

5.1. Infrastrukturna ulaganja i energetska obnova

U 2026. godini nastavlja se provedba infrastrukturnih ulaganja s naglaskom na energetske obnovu i unapređenje funkcionalnosti prostora Doma zdravlja. Ključni projekti obuhvaćaju energetske obnove zgrada u ispostavama Daruvar, Grubišno Polje i Čazma, koje se provode po ESCO modelu uz sufinanciranje iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), dok su projekti energetske obnove zgrade Doma zdravlja u Ispostavi Garešnica i Dječjeg dispanzera u Ispostavi Bjelovar planirani i provode se po klasičnom modelu uz NPOO sufinanciranje. Uz navedene projekte energetske obnove, u 2026. godini planira se i provedba dodatnih infrastrukturnih zahvata manjeg opsega, usmjerenih na poboljšanje tehničkih uvjeta rada i funkcionalnosti prostora. Planirane aktivnosti uključuju kabliranje telekomunikacijskih instalacija u ispostavi Daruvar, građevinske radove na uređenju prostora RTG-a u ispostavi Daruvar, provođenje stručnog nadzora i osiguranje koordinatora zaštite na radu u fazi izvođenja radova energetske obnove Dječjeg dispanzera u Bjelovaru, uvođenje centralnog grijanja u ljekarni Veliki Grđevac, izmjene projekata plinskih instalacija u ambulancama Nova Rača i Veliki Grđevac, izradu geodetskih elaborata parcelacije i geodetskih podloga za projektiranje na katastarskim česticama u k.o. Garešnica – centar, izmjenu krovišta na zgradi Dječjeg dispanzera u Ispostavi Bjelovar te izmjenu krovišta na dijelu zgrade ispostave Doma zdravlja Grubišno Polje.

Očekivani učinci: Očekuje se smanjenje troškova energije za Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije kroz sljedeće minimalne uštede:

1. **Smanjenje godišnje potrebne toplinske energije za grijanje** za minimalno **50%** u odnosu na referentnu godišnju potrošnju.
2. **Smanjenje godišnje primarne energije** za minimalno **30%** u odnosu na referentnu godišnju potrošnju primarne energije.
3. **Smanjenje godišnje potrebne isporučene energije (kWh)** za specifičan broj kWh, temeljen na usporedbi s referentnim stanjem prije energetske obnove.

Ove mjere dovest će do smanjenja računa za energiju, smanjenja emisije CO₂, kao i stvaranja energetske učinkovitijih i ekološki prihvatljivijih radnih i zdravstvenih prostora te podizanje kvalitete boravka za pacijente i radnih uvjeta za osoblje. Ova ulaganja doprinose nacionalnim ciljevima energetske učinkovitosti u zdravstvu i osiguravaju dugoročnu održivost zdravstvene infrastrukture.

5.2. Poboljšanje dostupnosti zdravstvene zaštite i preventivnih programa

Kako bi zdravstvene usluge bile jednako dostupne svim stanovnicima županije, Dom zdravlja će unaprijediti organizaciju primarne i specijalističko-konzilijarne zaštite. Planira se povećati broj termina specijalističkih pregleda u udaljenijim ispostavama (primjerice, periodički dolazak određenih specijalista u ispostave Daruvar, Garešnica i Grubišno Polje) te optimizirati radno

vrijeme ordinacija prema potrebama pacijenata. Također, jačat će se patronažna služba i mobilni palijativni tim kako bi se osigurala skrb ranjivim skupinama (novorođenčad, kronični bolesnici, palijativni pacijenti) u njihovim domovima.

Poseban naglasak stavit će se na preventivne zdravstvene programe. U suradnji sa Županijskim zavodom za javno zdravstvo i Ministarstvom zdravstva, Dom zdravlja BBŽ će provoditi nacionalne preventivne programe ranog otkrivanja bolesti (poput programa ranog otkrivanja karcinoma dojke, debelog crijeva i vrata maternice), promicanja zdravih navika (prehrana, tjelesna aktivnost). Planiraju se edukativna predavanja i radionice za građane o prevenciji najčešćih kroničnih bolesti (npr. dijabetesa, kardiovaskularnih bolesti), kao i javnozdravstvene akcije (npr. mjerenje tlaka i šećera na terenu).

Proširenje usluga Doma zdravlja BBŽ:

Kao dio širenja zdravstvene zaštite planira se proširenje postojećih zdravstvenih djelatnosti te uvođenje novih zdravstvenih djelatnosti u Domu zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije.

U okviru proširenja postojećih zdravstvenih djelatnosti planira se:

- zdravstvena zaštita predškolske djece u ispostavi Grubišno Polje
- djelatnost radiološke dijagnostike u ispostavi Garešnica

Istodobno, planira se uvođenje sljedećih novih zdravstvenih djelatnosti:

- logopedska djelatnost
- psihološka djelatnost
- djelatnost sestrinskih savjetova
- dispanzerska djelatnost
- djelatnost radne terapije
- djelatnost fizikalne terapije

Očekivani učinci: Proširenjem postojećih i uvođenjem novih zdravstvenih djelatnosti osigurat će se bolja dostupnost zdravstvene zaštite, osobito u udaljenijim dijelovima županije, smanjenje opterećenja postojećih timova i skraćanje vremena čekanja na pojedine zdravstvene usluge. Jačanjem preventivnih programa, ranom dijagnostikom zdravstvenih rizika i ravnomjernijim teritorijalnim rasporedom zdravstvenih usluga pridonijet će se poboljšanju ukupnih zdravstvenih pokazatelja stanovništva te racionalnijem korištenju zdravstvenih resursa.

5.3. Modernizacija medicinske opreme

Modernizacija medicinske i dijagnostičke opreme jedan je od prioriteta u 2026. godini kako bi sve ispostave Doma zdravlja bile adekvatno opremljene za pružanje suvremenih i sigurnih zdravstvenih usluga. Planirana je nabava nove medicinske, dijagnostičke i prateće opreme, i to:

- dijagnostička oprema za dentalnu medicinu (stomatološka jedinica, intraoralni RTG uređaj, polimerizacijske lampe i elektroauter za ordinacije dentalne medicine),

- oprema za sterilizaciju i higijenu (autoklav za ordinaciju dentalne medicine),
- medicinski uređaji, instrumenti i pribor za ordinacije primarne zdravstvene zaštite i specijalističko-konzilijarne djelatnosti (internistički ležajevi, EKG uređaji, holteri tlaka, defibrilatori, inhalatori, TENS uređaji za elektroterapiju, pregledne svjetiljke, lupe za biomikroskopsko gledanje fundusa oka, kolica za EKG i druga pripadajuća oprema),
- dijagnostička i laboratorijska oprema za medicinsko-biokemijske laboratorije (mikroskopi, uređaji za čitanje test-traka za analizu mokraće, uređaji za kompletnu analizu sedimenta mokraće, mješači uzoraka krvi i srodna laboratorijska oprema),
- medicinska oprema za patronažnu zdravstvenu službu (vage s visinomjerom, prijenosne vage za bebe i pripadajuća oprema),
- oprema za uređenje i opremanje prostora ordinacija i čekaonica (radne i terapijske stolice, stolice za pacijente, klupe za čekaonice, stolovi, ormari, ladičari, komode, kartotečni ormari, ormari za lijekove i instrumente, stepenice s dva gazišta, kuhinjski elementi te namještaj za ljekarnu),
- oprema za osiguranje primjerenih uvjeta rada i čuvanje lijekova (klima uređaji i hladnjaci),
- prijevozna sredstva za potrebe patronažne zdravstvene zaštite.

Nabava navedene opreme uključena je u Plan i program rada kao prijedlog za iduću godinu te će se početkom iduće godine predlagati za uvrštavanje u plan decentraliziranih sredstava kroz Popis prioriteta Doma zdravlja, dok će njezina realizacija ovisiti o važećim odlukama, utvrđenim prioritetima i postupku odobravanja na razini osnivača i Ministarstva zdravstva.

Očekivani učinci: Modernizacija opreme unaprijedit će kvalitetu i sigurnost zdravstvenih usluga kroz učinkovitije izvođenje dijagnostičkih i terapijskih postupaka u ordinacijama obiteljske medicine, pedijatrije, ginekologije, dentalne medicine i specijalističko-konzilijarnih djelatnosti. Poboljšat će se uvjeti rada zdravstvenih djelatnika, povećati udobnost i sigurnost pacijenata te osigurati bolja dostupnost zdravstvene zaštite, osobito u okviru patronažne zdravstvene službe. Uspješnost provedene modernizacije pratit će se kroz opseg zamijenjene opreme, ujednačenost opremljenosti po ispostavama i povratne informacije medicinskog osoblja o poboljšanim uvjetima rada i organizaciji usluga.

5.4. Digitalizacija i informacijske tehnologije

Radi praćenja tehnološkog razvoja i povećanja učinkovitosti rada, Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije u 2026. godini nastavit će ulagati u digitalizaciju poslovanja i razvoj e-zdravstva. Planirana je nabava nove računalne opreme u svim ispostavama (računala, prijenosna računala, monitori i pisači) radi zamjene zastarjele opreme i osiguravanja pouzdanog funkcioniranja informacijskih sustava.

Planirano je kontinuirano održavanje i unaprjeđenje softverskih rješenja koja podupiru rad ordinacija i službi, uključujući programe za vođenje medicinske dokumentacije u primarnoj zdravstvenoj zaštiti i laboratorijima, sustave za telefonsko i elektroničko naručivanje pacijenata te druge specijalizirane aplikacije. Poseban naglasak stavit će se na daljnje unaprjeđenje i primjenu sustava elektroničkog uredskog poslovanja i sustava za upravljanje dokumentima

(DMS), koji se koriste u svakodnevnom radu radi digitalne obrade, evidentiranja, razmjene, praćenja i arhiviranja službene dokumentacije, u skladu s važećim obvezama javnih ustanova.

Očekivani učinci: Ulaganja u digitalizaciju i informacijske tehnologije pridonijet će većoj učinkovitosti administrativnih i medicinskih procesa, smanjenju vremena potrebnog za obradu dokumentacije, bržoj razmjeni podataka među timovima te smanjenju rizika od informatičkih poteškoća i gubitka podataka. Uspješnost provedbe pratit će se kroz opseg digitaliziranih procesa, vrijeme obrade administrativnih zadataka prije i nakon unaprjeđenja sustava te povratne informacije korisnika usluga i zaposlenika.

5.5. Razvoj ljudskih resursa

Ljudski resursi temelj su uspješnog funkcioniranja Doma zdravlja, stoga će se u 2026. nastaviti s politikom aktivnog ulaganja u djelatnike. Prije svega, omogućit će se provođenje započetih specijalizacija liječnika (trenutno je nekoliko liječnika na specijalizaciji iz raznih grana medicine) i po potrebi uputiti novi liječnici na specijalizacije u deficitarnim djelatnostima (npr. pedijatrija, radiologija, ginekologija), uz osigurano financiranje kroz državne programe i EU projekte. Time će se povećati broj specijalista dostupnih za rad u Domu zdravlja u budućnosti.

Nastavit će se i s programom pripravničkog staža i mentorskog rada za mlade liječnike i drugo medicinsko osoblje – kroz suradnju s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje osigurana su sredstva za financiranje rada pod nadzorom dva liječnika opće prakse u 2026. godini. Plan je i dalje privlačiti mlade liječnike i omogućiti im stjecanje iskustva u našoj ustanovi.

Uz specijalizacije, proširenje djelatnosti zahtijeva i dodatnu edukaciju i zapošljavanje stručnjaka za nove usluge, uključujući logopede, psihologe, fizioterapeute, radne terapeute te sestre za sestrinska savjetovališta. Ove novozaposlene djelatnike bit će potrebno educirati i integrirati u sustav kroz programe kontinuirane edukacije, specijalizacije i mentorstva.

Paralelno, veliki naglasak bit će na kontinuiranoj edukaciji postojećeg kadra. Planira se organizacija stručnih tečajeva i edukacija za medicinske sestre i tehničare (npr. hitne medicinske intervencije u ambulantama, edukacija o kroničnim bolestima, palijativna skrb i sl.), kao i sudjelovanje liječnika i drugih stručnjaka na relevantnim seminarima i konferencijama. Redovita interna edukacija o novim protokolima, tehnologijama i propisima (npr. zaštita osobnih podataka, upravljanje kvalitetom) bit će sastavni dio razvoja kadrova.

Tijekom 2026. radit će se i na unaprjeđenju sustava kvalitete unutar ustanove – aktivno sudjelovanje svih djelatnika u postupcima praćenja pokazatelja kvalitete te ispunjavanju standarda. Poticat će se kultura kontinuiranog poboljšanja (PDCA ciklus planiraj-učini-provjeri-djeluj) u svakodnevnom radu.

Očekivani učinci: Osiguranje dovoljnog broja kvalificiranih zdravstvenih profesionalaca (posebice specijalista) za pružanje usluga stanovništvu županije, poboljšanje stručnih kompetencija i zadovoljstva djelatnika te smanjenje rizika od nedostatka kadra u budućnosti. Kontinuirana edukacija i uspostava sustava kvalitete odrazit će se na kvalitetu usluge i sigurnost pacijenata, što će se pratiti kroz pokazatelje kao što su broj uspješno završenih specijalizacija, broj provedenih edukacija i rezultate unutarnjih audita kvalitete.

6. Plan investicija u 2026. godini

6.1. Investicije u građevinske objekte

U 2026. godini najveći dio planiranih investicijskih ulaganja Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije odnosi se na energetska obnova građevinskih objekata, pri čemu se radi o višegodišnjim kapitalnim projektima započetima u prethodnim razdobljima, čiji je završetak planiran tijekom 2026. godine. Ova ulaganja usmjerena su na smanjenje potrošnje energije, povećanje energetske učinkovitosti objekata te poboljšanje uvjeta rada i pružanja zdravstvenih usluga.

Najznačajnije planirano ulaganje odnosi se na energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Čazmi, za koju je u 2026. godini planiran iznos od 1.037.500,00 EUR. Projekt započinje u 2025. godini, a planirani završetak radova je 30. lipnja 2026. godine. Projekt se financira iz Instrumenta EU nove generacije (NPOO), pri čemu je najveći dio financijskih obveza predviđen upravo u 2026. godini.

Energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Garešnici predstavlja projekt s najvećim ukupnim financijskim obuhvatom. U 2026. godini planirana su ulaganja u iznosu od 724.843,38 EUR, nakon što je u prethodnim razdobljima već realizirano 1.217.056,00 EUR. Projekt se financira kombinacijom bespovratnih sredstava iz EU fondova, decentraliziranih sredstava i namjenskih primitaka od zaduživanja, a završetak radova planiran je do 30. lipnja 2026. godine.

Za energetska obnova Dječjeg dispanzera u Bjelovaru u 2026. godini planiran je iznos od 391.254,40 EUR. Projekt započinje tijekom 2025. godine, a završetak radova planiran je do 30. lipnja 2026. godine. Financiranje se osigurava kombinacijom EU sredstava, decentraliziranih sredstava i namjenskih primitaka od zaduživanja, pri čemu 2026. godina predstavlja ključnu godinu provedbe glavnog dijela radova.

Energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Daruvaru nastavlja se u 2026. godini s planiranim iznosom od 284.433,46 EUR, nakon prethodno realiziranih 722.041,54 EUR. Projekt je započeo u 2024. godini, a planirani završetak radova je 31. ožujka 2026. godine. Projekt se financira iz Instrumenta EU nove generacije.

Projekt energetske obnove zgrade Doma zdravlja u Grubišnom Polju također ulazi u završnu fazu provedbe. U 2026. godini planirana su ulaganja u iznosu od 229.594,76 EUR, nakon što je u prethodnim razdobljima realizirano 482.494,24 EUR, a završetak radova planiran je do 31. ožujka 2026. godine. Projekt se financira iz EU izvora.

Osim navedenih kapitalnih projekata energetske obnove, planirana su i manja dodatna ulaganja u građevinske objekte prema iskazanim potrebama tijekom 2026. godine, u iznosu od 10.000,00 EUR, financirana iz ostalih prihoda za posebne namjene, a odnose se na nepredviđene zahvate i intervencije nužne za održavanje funkcionalnosti i sigurnosti objekata.

6.2. Investicije u uredski namještaj, medicinsku i laboratorijsku opremu, uređaje te opremu za grijanje i hlađenje

U 2026. godini planirana su ulaganja u nabavu uredskog namještaja, medicinske i laboratorijske opreme, dijagnostičkih i terapijskih uređaja te opreme za grijanje i hlađenje, s ciljem modernizacije radnih prostora, zamjene dotrajale opreme i osiguravanja ujednačenih tehničkih i zdravstvenih standarda u svim ispostavama Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije.

Ukupna planirana vrijednost ulaganja u ovu skupinu iznosi 171.942,50 EUR, a financiranje se planira osigurati iz više izvora, i to 152.927,50 EUR iz decentraliziranih sredstava, 18.015,00 EUR iz ostalih prihoda za posebne namjene te 1.000,00 EUR iz donacija.

Najveći dio ulaganja odnosi se na nabavu medicinske i dijagnostičke opreme za potrebe ordinacija primarne zdravstvene zaštite, dentalne medicine, pedijatrije, ginekologije, specijalističko-konzilijarnih djelatnosti i patronažne zdravstvene službe. Planirana je nabava internističkih ležajeva, EKG uređaja, holtera tlaka, defibrilatora, inhalatora, TENS uređaja za elektroterapiju, stomatološke jedinice, intraoralnog RTG uređaja, elektrokautera, preglednih svjetiljki te specijaliziranih pomagala za oftalmološke preglede. Ova ulaganja omogućuju unapređenje dijagnostičkih i terapijskih postupaka, povećanje sigurnosti pacijenata te smanjenje potrebe za upućivanjem u druge zdravstvene ustanove.

U području medicinsko-biokemijskih laboratorija planirana su ulaganja u nabavu laboratorijske opreme, uključujući mikroskope, uređaje za čitanje test-traka za analizu mokraće, uređaje za kompletnu analizu sedimenta mokraće te opremu za obradu uzoraka krvi. Ova ulaganja pridonose pouzdanosti laboratorijskih nalaza, bržoj obradi uzoraka i povećanju kvalitete dijagnostičkih usluga.

Planirana su i ulaganja u uredski i medicinski namještaj, uključujući radne i terapijske stolice, stolice za pacijente, klupe za čekaonice, stolove, ormare, ladičare i komode za potrebe ordinacija, čekaonica i pratećih prostora. Cilj ovih ulaganja je poboljšanje ergonomije radnih mjesta, funkcionalnosti prostora i uvjeta boravka pacijenata.

U sklopu ove skupine ulaganja predviđena je i nabava opreme za grijanje i hlađenje, uključujući klima uređaje za potrebe svih ispostava, kao i rashladne uređaje za čuvanje lijekova i medicinskog materijala, čime se osiguravaju odgovarajući mikroklimatski uvjeti i poštivanje propisanih zdravstvenih standarda.

Navedena ulaganja predstavljaju plansku osnovu za opremanje i modernizaciju zdravstvenih kapaciteta Doma zdravlja, pri čemu će se njihova realizacija provoditi sukladno raspoloživim financijskim sredstvima, utvrđenim prioritetima te odlukama nadležnih tijela, uključujući postupak uvrštavanja u plan decentraliziranih sredstava i dobivanje potrebnih suglasnosti osnivača i Ministarstva zdravstva.

6.3. Investicije u prijevozna sredstva

U 2026. godini planirana su ulaganja u nabavu prijevoznih sredstava radi osiguravanja nesmetanog obavljanja zdravstvenih djelatnosti koje zahtijevaju terenski rad i mobilnost zdravstvenih timova. Planirana je nabava tri osobna automobila, koji će se koristiti za potrebe patronažne zdravstvene službe. Ukupna planirana vrijednost ulaganja u prijevozna sredstva iznosi 50.000,00 EUR, a financiranje se planira osigurati iz decentraliziranih sredstava. Nabavom novih vozila zamijenit će se dio postojećeg voznog parka koji je dotrajavao i tehnički zastario, čime će se povećati pouzdanost prijevoza, sigurnost zaposlenika te dostupnost zdravstvenih usluga, osobito u udaljenijim i slabije prometno povezanim područjima županije.

7. Plan tekućeg i investicijskog održavanja u 2026. godini

7. 1. Materijal za tekuće i investicijsko održavanje

Za 2026. godinu planirana su sredstva za nabavu materijala i dijelova za tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata, postrojenja, opreme i prijevoznih sredstava Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije u ukupnom iznosu od 12.800,00 EUR, financirana iz ostalih prihoda za posebne namjene.

Sredstva za održavanje građevinskih objekata planirana su u iznosu od 2.000,00 EUR, a obuhvaćaju materijal za zidarsko-keramičke i soboslikarske radove, elektromaterijal, materijal za popravke vodovodnih i kanalizacijskih instalacija, održavanje cjevovodnih sustava te materijal za bravarske i stolarske radove.

Za održavanje postrojenja i opreme planirana su sredstva u iznosu od 8.300,00 EUR, koja se odnose na elektromaterijal, potrošni materijal za medicinske uređaje, računalne komponente te ostali potrošni materijal za održavanje radnih strojeva i opreme.

Za održavanje prijevoznih sredstava osigurano je 500,00 EUR, namijenjenih nabavi osnovnog potrošnog materijala, dok su za ostali sitni materijal za potrebe domara planirana sredstva u iznosu od 2.000,00 EUR (radni alat i pribor za svakodnevne poslove održavanja).

7. 2. Usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata

Za usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata u 2026. godini planirana su sredstva u ukupnom iznosu od 26.000,00 EUR. Sredstva su namijenjena provedbi obveznih pregleda, ispitivanja i servisa instalacija i sustava u objektima Doma zdravlja, uključujući električne i plinske instalacije, sustave grijanja, dimnjake, sustave vatrodjave, dizala te druge tehničke sustave sukladno važećim propisima. Financiranje se osigurava iz decentraliziranih sredstava, uz manji udio ostalih prihoda, ovisno o vrsti usluge.

7. 3. Usluge tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja i opreme

Najveći dio sredstava za održavanje odnosi se na usluge tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja i opreme, za što je u 2026. godini planirano 133.000,00 EUR. Ova sredstva namijenjena su redovnim servisima i popravcima medicinske, stomatološke, laboratorijske, informatičke i uredske opreme, kao i servisiranju sustava grijanja i hlađenja, sanitarnih instalacija, kosilica i ostale tehničke opreme. Financiranje se osigurava kombinacijom

decentraliziranih sredstava, ostalih prihoda za posebne namjene te u manjem dijelu iz prihoda od osiguranja, sukladno stvarnim potrebama tijekom godine.

7. 4. Usluge tekućeg i investicijskog održavanja prijevoznih sredstava

Za usluge tekućeg i investicijskog održavanja prijevoznih sredstava u 2026. godini planirana su sredstva u ukupnom iznosu od 15.000,00 EUR. Sredstva su namijenjena redovnim servisima službenih vozila, popravcima i održavanju nastalim uslijed redovnog korištenja te sanaciji šteta u slučaju prometnih nezgoda. Financiranje se osigurava iz decentraliziranih sredstava i ostalih prihoda za posebne namjene, ovisno o vrsti i opsegu zahvata.

8. Financijski plan za 2026. godinu

Financijski plan Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu iznosi 18.399.552,00 EUR te obuhvaća sredstva potrebna za redovno poslovanje, specijalizacije, infrastrukturna ulaganja i projekte energetske obnove.

Programi i izvori financiranja:

Program P1 - Redovne djelatnosti

- **Ukupna sredstva:** 14.050.350,00 EUR
 - **A000284: Redovna djelatnost zdravstva** – 13.906.950,00 EUR
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 1.916.600,00 EUR
 - Izvor: 431 (Ostali prihodi za posebne namjene -korisnici) – 11.985.850,00 EUR
 - Izvor: 611 (Donacije - korisnici) – 1.000,00 EUR
 - Izvor: 711 (Prihodi od prodaje ili zamjene nef. imovine) – 3.500,00 EUR
 - **Specijalizacija liječnika**
 - **T000099: Specijalizacija liječnika** – 143.400,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 143.400,00 EUR

Program P22 - Zdravstvo – decentralizacija

- **Ukupna sredstva:** 686.664,00 EUR
 - **A000066: Investicijsko i tekuće održavanje u zdravstvu-DEC** – 108.664,00 EUR
 - Izvor: 124 (Prihodi za decentralizirane funkcije – zdrav. ustanove) – 108.664,00 EUR
 - **K000019: Ulaganja u opremu zdravstva-DEC** – 578.000,00 EUR
 - Izvor: 124 (Prihodi za decentralizirane funkcije – zdrav. ustanove) – 578.000,00 EUR

Program P23 - Zdravstvo – iznad standarda

- **Ukupna sredstva:** 3.662.538,00 EUR

- **A000373: Sufinanciranje redovne djelatnosti zdravstva (iznad standarda) – 100.000,00 EUR**
 - Izvor: 11 (Opći prihodi i primici) – 100.000,00 EUR
- **A000394: Sektorske ambulante – 15.000,00 EUR**
 - Izvor: 11 (Opći prihodi i primici) – 15.000,00 EUR
- **K000187: Energetska obnova – Ispostava Garešnica – 1.262.255,00 EUR**
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 33.600,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 104.700,00 EUR
 - Izvor: 81 (Namjenski primici od zaduživanja) – 1.123.955,00 EUR
- **K000188: Energetska obnova – Ispostava Grubišno Polje – 324.282,00 EUR**
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 94.687,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 229.595,00 EUR
- **K000189: Energetska obnova – Ispostava Daruvar – 414.744,00 EUR**
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 130.311,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 284.433,00 EUR
- **K000204: Energetska obnova - Dječji dispanzer Bjelovar – 456.882,00 EUR**
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 16.400,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 114.437,00 EUR
 - Izvor: 81 (Namjenski primici od zaduživanja) – 326.045,00 EUR
- **K000189: Energetska obnova – Ispostava Čazma – 1.089.375,00 EUR**
 - Izvor: 311 (Vlastiti prihodi - korisnici) – 51.875,00 EUR
 - Izvor: 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - bespovratna sredstva) – 1.037.500,00 EUR

Financijski plan Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu osigurava sredstva za provedbu ključnih aktivnosti i projekata u cilju unapređenja zdravstvene zaštite. Najveći udio prihoda dolazi iz HZZO-a, uz značajnu podršku decentraliziranih sredstava i EU fondova, pri čemu je za potrebe provedbe kapitalnih projekata energetske obnove planirano i kreditno zaduženje, evidentirano kroz namjenske primitke od zaduživanja, kao prijelazni izvor

financiranja do povrata sredstava iz EU fondova, što omogućava nastavak razvoja i stabilno poslovanje ustanove.

Poseban naglasak stavljen je na energetska obnovu ispostava u Garešnici, Grubišnom Polju, Daruvaru, Čazmi te Dječjeg dispanzera u Bjelovaru, s ciljem smanjenja troškova energije i poboljšanja uvjeta za rad i pružanje zdravstvenih usluga. Također, sredstva su osigurana za specijalizacije liječnika, ulaganje u opremu te investicijsko i tekuće održavanje objekata, čime se osigurava dugoročna održivost i kvaliteta zdravstvenih usluga.

9. Plan nabave za 2026. godinu

Sastavni dio godišnjeg plana rada je i Plan nabave koji definira sve javne nabave robe, usluga i radova potrebnih za ostvarenje planiranih aktivnosti u 2026. godini. Planom nabave Doma zdravlja BBŽ za 2026. predviđeno je provođenje oko 36 postupaka nabave, koji obuhvaćaju širok raspon dobara i usluga neophodnih za redovito funkcioniranje ustanove i realizaciju projekata. Ključne skupine nabave uključuju:

- **Uredski i sanitarni materijal:** nabava uredskog materijala i tiskanica, papira, tonera i registratora, kao i higijenskog potrošnog materijala (sredstva za čišćenje, ručnici, sapuni, toaletni pribor) potrebnog za svakodnevni rad i održavanje čistoće prostora.
- **Lijekovi, medicinski i dentalni potrošni materijal:** nabava medicinskog potrošnog materijala, antiseptika i dezinficijensa, dentalnih lijekova i materijala (anestetici, amalgami, kompoziti, glasionomeri i ostali dentalni lijekovi i materijali), dentalnih svrdla, proširivača i strugača, kao i laboratorijskih reagensa i potrošnog laboratorijskog materijala po grupama, sukladno potrebama medicinsko-biokemijskih laboratorija.
- **Energenti i komunalne usluge:** gorivo za službena vozila, električna energija, plin, voda, grijanje, usluge odvoza komunalnog, medicinskog i opasnog otpada, deratizacije, dezinfekcije i dezinfekcije te druge komunalne usluge nužne za rad ustanove.
- **Usluge održavanja i servisa:** usluge tekućeg i investicijskog održavanja i servisiranja vozila, usluge tehničkog pregleda vozila, održavanje sustava grijanja, vodovodnih i kanalizacijskih instalacija, održavanje i popravak klimatizacijskih sustava i opreme, održavanje dentalne opreme te održavanje i servis laboratorijskih uređaja (uključujući uređaje Beckman Coulter i sustave za pripremu laboratorijske vode).
- **Informatičke i telekomunikacijske usluge:** usluge pristupa internetu i elektroničkih komunikacija u nepokretnoj mreži, održavanje informatičke opreme i računalnih sustava, održavanje informatičkih programa za rad u ordinacijama primarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, održavanje programske aplikacije za laboratorije, održavanje sustava winGPS – riznica, kao i usluge digitalizacije uredskog poslovanja.
- **Komunalne i ostale usluge:** ekološke usluge, usluge pranja rublja, usluge ispitivanja instalacija, opreme i sustava iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, usluge prihvata bezgotovinskih kartičnih uplata putem mPOS sustava te usluge osiguranja (imovine, službenih vozila i profesionalne odgovornosti).

- **Prijevozna sredstva:** nabava osobnih vozila za potrebe patronažne zdravstvene službe i redovnog funkcioniranja terenskih timova Doma zdravlja, uz istodobno osiguravanje pratećih usluga održavanja, tehničkih pregleda i osiguranja službenih vozila.

Plan nabave izrađen je u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi te osigurava transparentno, zakonito i pravodobno provođenje nabava, nužnih za redovno poslovanje i održavanje postojećih kapaciteta Doma zdravlja. Nabave dugotrajne imovine, investicijska ulaganja i veći zahvati na građevinskim objektima planirani su i obrazloženi kroz zasebne dijelove Plana i programa rada te odgovarajuće planske dokumente.

10. Zaključak

Godišnjim planom rada Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2026. godinu postavljen je jasan okvir razvoja i djelovanja ustanove u narednom razdoblju. Definirani ciljevi, mjere i aktivnosti usklađeni su s nacionalnim strateškim planovima u zdravstvu i propisanim smjernicama za godišnje planiranje, što osigurava da Dom zdravlja doprinosi širim prioritetima zdravstvenog sustava Republike Hrvatske.

Ovaj plan bit će podloga za operativno provođenje svih predviđenih aktivnosti tijekom godine. Rukovodstvo Doma zdravlja redovito će pratiti provedbu plana kroz definirane pokazatelje uspješnosti te po potrebi prilagođavati aktivnosti kako bi se ostvarili zadani ciljevi. O realizaciji ključnih mjera i projekata izvještavat će se Upravno vijeće Doma zdravlja, osnivač i resorno ministarstvo, u skladu s propisima.

Provedbom ovog plana očekuje se unapređenje kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite za građane Bjelovarsko-bilogorske županije, učinkovitije korištenje resursa te jačanje kapaciteta Doma zdravlja za buduće izazove. Kontinuiranim poboljšavanjem usluga i infrastrukturnim ulaganjima, Dom zdravlja BBŽ nastaviti će ispunjavati svoju misiju pružanja kvalitetne primarne zdravstvene zaštite i biti pouzdan oslonac zdravstvenog sustava u lokalnoj zajednici.

Ovaj Plan i program rada stupa na snagu danom donošenja.

Bjelovar, 03. prosinca 2025. godine

v.d. ravnatelja:

Michell Gruičić, mag.med. techn.

univ.spec.admin.sanit.

